72

البرنامج الانمائي للامم المتحدة
المكتب الاقليمي للدول العربية / أروبا

وثيقة

مشروع الاستفادة من مخلفات القطن والمخلفات الزراعية في إنتاج غذاء الحيوان

RAB/89/018

المنظمة العربية للتنمية الزراعية
(AOAD)

الصندوق العربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي
(AFESD)

الخرطوم مايو (أيار) ١٩٩١م

المنظمة العربية للتنمية الزراعية
قسم التوثيق العلمي

72

البرنامج الانمائي للامم المتحدة
المكتب الاقليمي للدول العربية / أروبا

وثيقة

مشروع الاستفادة من مخلفات القطن والمخلفات الزراعية في إنتاج غذاء الحيوان

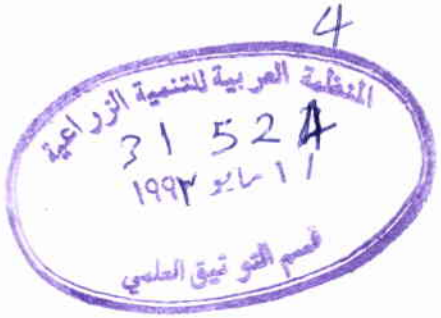
RAB/89/018

المنظمة العربية للتنمية الزراعية
(AOAD)

الصندوق العربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي
(AFESD)

الخرطوم مايو (أيار) ١٩٩١م

المنظمة العربية للتنمية الزراعية
قسم التوثيق العلمي


4
المنظمة العربية للتنمية الزراعية
31524
١١ مايو ١٩٩٣
قسم التوثيق العلمي

البرنامج الإنمائى للأمم المتحدة

مشروع لحكومات مصر ، السودان ، وسوريا

رقم المشروع :	ر ا ب /٨٩/١٨ RAB/89/o18
إسم المشروع :	الاستفادة من مخلفات القطن والمخلفات الزراعية فى انتاج علف الحيوان ٠
مدة التنفيذ :	خمس سنوات
موقع المشروع :	مشروع إقليمى له مكتب تنسيق رئيسى بجمهورية مصر العربية وأنشطته فى الدول الثلاثة ٠
القسم المسؤول عن المشروع داخل البرنامج الانمائى للامم المتحدة ومساهمته فى التنفيذ :	قسم الزراعة ، الغابات والأسماك (UNDP/IPF) بمبلغ قدره ٢ر٩٦٣ر٠٠٠ دولار أمريكى ٠
الجهات الحكومية المنفذة :	وزارات الزراعة والثروة الحيوانية فى الدول المعنية
الأقسام الحكومية ذات الصلة بالمشروع :	الزراعة والثروة الحيوانية
المنظمة المنفذة :	المنظمة العربية للتنمية الزراعية
الجهة المشاركة :	
تاريخ بدء العمل بالمشروع :	١٩٩٢م
المساهمات العينية للحكومات :	مساهمات عينية وتسهيلات غير مثمنة

وصف المشروع :

يهدف المشروع الى مساعدة الدول الثلاثة التى يشملها المشروع فى الاستفادة من التكنولوجيا الحديثة لاستغلال مخلفات القطن والمخلفات الزراعية الأخرى بدلاً عن إهدارها أو حرقها ٠ وتمكين تلك الدول من إدخالها فى صناعة علف الحيوان على المستويين الاستهلاكى والتجارى ٠ حتى تتمكن تلك الدول من سد حاجتها من علف الحيوان المنخفض التكلفة والمتوازن فى قيمته الغذائية ، وبالاضافة لذلك سيمكن المشروع مزارعى القطن من التخلص من السيقان والمخلفات التى يكلفهم حرقها وإزالتها أثمان باهظة علاوة على نقلها للأمراض والآفات التى تهدد محصولاتهم ٠

الوصف التفصيلى لمكونات المشروع :

إن عدد الوحدات الحيوانية فى كل من مصر ، السودان وسوريا فى إزدياد مضطرد فى خلال الـ ١٨ سنة الماضية (جدول رقم ١) . إذ وصل عدد الوحدات الحيوانية الى الضعف فى سوريا وإزداد بنسبة ٦٠٪ فى كل من مصر والسودان . هذه الزيادة لابد أن يصاحبها ضغطاً زائداً على المراعى الطبيعية خاصة فى فترة شح المراعى ونقص الغذاء الناتج عن شح الأمطار وسوء توزيعها ، مما ينتج عنها تدهور ملحوظ فى المرعى نتيجة للرعى الجائر وإزدياد أعداد الحيوانات مقارنة بوحدة المساحة . إذ لوحظ أن الزيادة فى أعداد الحيوانات لم يواكبها أى توسع فى رقعة المراعى الطبيعية والمساحات المزروعة بالأعلاف .

الجدول رقم (١) : معدل الزيادة فى الثروة الحيوانية (بالوحدات الحيوانية)
من عام ١٩٧٠ ـ ١٩٨٨
فى جمهورية مصر العربية ، جمهورية السودان و الجمهورية العربية السورية

القطر	عدد الوحدات الحيوانية (بالالف)			معدل الزيادة المئوية	
	١٩٧٠	١٩٧٩	١٩٨٨	المجموع	٧٩ـ٧٠	١٩٨٨ـ٧٠
مصر	٤٩١٤	٥١٢٣	٧٩٤٦	٦٢ر٠٧	٠ر٤٥	٤ر١٢
السودان	١٥٥٦٢	٢٢٢٣١	٢٤٨٠٠	٥٩ر٣٦	٣ر٤٠	١ر١٦
سوريا	١٦٥٤	٢٣٤٩	٣٤٧٢	١٠٩ر٩١	٣ر٤٠	٣ر٨٥

وحسب الموازنة العلفية لعام (١٩٨٨م) (وباستبعاد إستعمال الحبوب فى الأعلاف) وضح أن أعلاف الحيوان التقليدية فى كل من مصر ، السودان وسوريا تكفى فقط ٧١٪، ٦٢٪ و ٥٥٪ من الاحتياجات الحالية للحيوانات فى الأقطار الثلاثة على التوالى . كما وضح أيضاً أن تدهور وشح المراعى الطبيعية والارتفاع المضطرد فى أسعار الأعلاف الخضراء إضطر الكثير من مربى الحيوانات الى اللجوء الى استخدام القمح المدعوم ونواتجه فى تغذية حيواناتهم بالرغم من أن أثمان هذا القمح المدعوم ونواتجه باهظة ولا تعطى الزيادة المرجوة فى الانتاج المحلى للالبان واللحوم .

وقد أظهرت المسوحات أن بعض الدول تستخدم مخلفات بعض المحاصيل فى تغذية حيواناتها بينما يستخدم البعض الآخر مخلفات محاصيل أخرى غير مستعملة فى البلد الأول ففى مصر يعتبر تبن القمح، العلف الأساسى فى فصل الصيف بينما لايستخدم فى سوريا إطلاقاً (خاصة قبل عام ١٩٨٨) . كما ان إدخال دريس البقوليات مع تبن القمح فى تغذية الحيوانات لم يعرف فى مصر إلا قبل خمسة أعوام فقط . هذا بالاضافة الى أن

بقايا بعض النباتات كالقطن والذره الشامية لم تستخدم لقساوة وخشونة مظهرها وارتفاع نسبة الخشب فيها ٠

فى جمهورية السودان يُدخل أمباز (كسب) بذرة القطن ، السمسم والفول الناتج من صناعة الزيوت فى علائق الحيوان ٠ وقد تعلم مربو الحيوانات كيف تُركب العلائق وكيف يمكنهم الاستفادة القصوى من زراعة الحبوب وإستغلال أتبانها ونخالاتها وأعوادها خاصة فى مناطق الزراعة المروية ٠ أما فى مناطق الزراعة المطرية فالمستغل من المخلفات الزراعية فى غذاء الحيوان يصل الى النصف وماتبقى يستعمل كوقود ٠ أما فى مناطق زراعة القطن تترك الأغنام والماعز لترعى الأوراق الخضراء والأطراف العلوية الغضة بعد الإنتهاء من عمليات الحصاد وقبل حملة النظافة الشاملة لأعواد القطن وجمعها للحريق بغية التخلص منها إستعداداً للموسم القادم ٠ إلا أنه فى الآونة الأخيرة برزت طريقة جديدة للاستفادة من سيقان القطن تعتمد على حرق السيقان بمعزل عن الهواء ثم سحنها وتشكيلها بطريقة تمكن من استخدامها فى عمليات الوقود بعد خلطها بمادة قابضة (المولاس) ٠

قد أظهر المسح الذى قام به الفريق أن الانتاج المحلى من القمح فى الجمهورية السورية يمد المواطن السورى بنحو ١٨٣ كيلوجرام/السنة فى المتوسط ٠ بينما متوسط الاستهلاك العالمى من القمح فى السنة يقدر بحوالى ٨٠ ـ ١٠٠ كيلوجرام ٠ وهذا يعنى أن سوريا تنتج حوالى ٨٢٪ أكثر من إحتياجاتها من هذه السلعة مقارنة بالمتوسط العالمى للاستهلاك ورغم هذا فان القطر السورى يستورد سنوياً مامتوسطه مليون طن من القمح ودقيق القمح ٠

كما انه لوحظ أن فى بعض المناطق وخاصة فى فترات الجفاف ونقص الغذاء يستغل الخبز فى غذاء الحيوان هذا بالاضافة الى النهج السائد فى إستعمال الحبوب لتجهيز خلطات علائق الحيوان ، حتى بلغت نسبة استعمال الحبوب ومنتجاتها فى تلك المناطق ٤٤ مرة نظير استعمال الانسان لها ٠ ويمكن أن نجمل القول بأن تجربة إستخدام المخلفات الزراعية لتغذية الحيوان دخلت مؤخراً فى تلك الدول بالرغم من أنها أصبحت أساسية اليوم خاصة بعد أن تناقصت معدلات انتاج الحبوب وتنافس عليها الانسان والحيوان فى وقت واحد ٠

لذلك لابد من الاهتمام بالمخلفات الزراعية وبحث الطرق المثلى التى تمكن من معالجتها ورفع قيمها الغذائية لكسر حدة المنافسة بين الانسان والحيوان على الحبوب ومنتجاتها حتى نخلص الى معادلة تمكن من التوسع فى تربية الحيوانات وإكثارها دون الإضرار بموارد الغذاء الأساسية للانسان ٠

إستراتيجيات الدول المشاركة :

ضمن البرنامج الاقليمى الذى يقوم به البرنامج الانمائى للامم المتحدة (UNDP) فى دول الوطن العربى خلال الفترة ٨٨ ـ ١٩٩٢ تم ارسال بعثة من الـ UNDP لزيـــــارة المنطقة العربية وتحديد المجالات التى تتطلب دخول الـUNDP والاستفادة من جهودها فى التنمية ونقل التكنولوجيا الحديثة التى تناسب ظروف المنطقة لتمكينها من تحقيق أكبر قدر من الاستفادة من جهود التنمية الزراعية ٠ وقد جاء تقرير بعثة الـ UNDP والـذى أكدت عليه السلطات العربية بأن طرق التخلص من بقايا المحاصيل الحقلية والمخلفـات الزراعية الأخرى مثل مخلفات زراعة القطن والأرز والعنب والزيتون وجذر السكر و ٠٠٠ألخ هى أشد المجالات حاجة فى إعطائها الأولوية على المشروعات التى يشملها برنامـــج الـ UNDP ٠

كما تم أيضاً إعطاء الأولوية لمجال الاستفادة من الأعلاف الخشنة الغير تقليدية فى غذاء المجترات خاصة بعد أن تنامى الطلب على أغذية الحيوان وارتفعت تكلفة الغـذاء المصنع من الحبوب ٠ وفى بعض الدول كسوريا فان بعض مخلفات المحاصيل كالقمح تستعمل ومنذ وقت بعيد فى غذاء الحيوانات المزرعية أما فى مصر فان مخلفات المحاصيل البقيلة شائعة الاستعمال فى صنع خلطات العلائق ٠ أما الأعلاف الخشنة والمالئة الأخـرى فـان إنتاجها لايناسب حاجة السوق منها ولذلك برز الاهتمام بها كبديل سهل وغير مكلـف إقتصادياً ٠

وبالاضافة للأولويات التى سبقت قد عبرت حكومات الدول الثلاثة عن تخوفها الشديد من تدنى موقف أمنها الغذائى وزيادة إعتمادها على استيراد غذائها الرئيسى من الخارج٠ وقد بلغت قيمة واردات تلك الدول من السلع الغذائية فى ١٩٨٦/١٩٨٤ مقارنة بصادراتها التجارية ، ٨٣٪ بالنسبة لمصر ، ٥٢٪ السودان و ٣٨٪ بالنسبة لسورية ٠ فى الوقـت الذى يمكن لهذه الدول أن تكتفى ذاتياً من الغذاء اذا لم تستخدم الحبوب فى تغذيـة الحيوان ٠

المساعدات السابقة والجارية التى يقدمها البرنامج الانمائى للامم المتحدة فى المنطقة العربية :

استجابة لطلب حكومات مصر والسودان وتأكيدها على أهمية الاستفادة من مصـادر الأعلاف المالئة والخشنة الغير تقليدية فى غذاء الحيوان ٠ عقد البرنامج الانمائى للامم المتحدة UNDP ندوة استشارية حضرها خبراء من البلدين لدراسة إمكانية الاستفـاد ة من مخلفات القطن فى انتاج غذاء الحيوان (الفترة ٥ ـ ٧ يوليو ١٩٨٨) وقد خرجـت الندوة باقتراح مشروع مساعدة تحضيرى أطلق عليه اسم مشروع الاستفادة من مخلفات القطن والمخلفات الزراعية الأخرى فى انتاج غذاء الحيوان :(PA) ٠

وقد تم اعداد مقترح تحضيرى للمشروع تحت اسم (راب ٨٩/١٨) RAB/89.o18 يموله البرنامج الانمائى للامم المتحدة ويقوم بتنفيذه الصندوق العربى للانماء الاقتصادى والاجتماعى والمنظمة العربية للتنمية الزراعية • وقد حددت الأهداف الرئيسية لهـــذا المشروع بما يلى :

١- مسح وتقييم وتحليل الطرق الحالية المتبعة فى التخلص من مخلفات المحاصيـل المزرعية ومخلفات التصنيع الزراعى الأخرى - من خمس دول من دول المنطقة العربية •

٢- وضع وثيقة شاملة لمشروع يمكن من خلاله الاستفادة من مخلفات القطـــن والمخلفات الزراعية الأخرى فى انتاج غذاء الحيوان •

هنالك الكثير من الجهود المبذولة فى هذا المجال • ففى الجمهورية العربيـــة السورية تقوم منظمة الأغذية والزراعة للامم المتحدة (FAO) بمساعدة قطاع الانتـــاج الحيوانى التابع لادارة البحوث العلمية الزراعية ببحث طرق الاستفادة من مخلفات محصول القمح ، وفى جمهورية مصر العربية يقوم البرنامج الانمائى للامم المتحـــدة U N D P بالتعاون مع وزارة الزراعة بتمويل مشروع لاقامة مركز يعنى بمعالجة الاعلاف الخشنة بغـاز الأمونيا لتحسين قيمها الغذائية ورفع معدلات هضمها وقد تم اقامة ١١ مركزاً ممـاثلاً فى مناطق مختلفة بواسطة الدعم المقدم من السوق الأوربية (EEC) ونتيجة للجهود المقدرة والأبحاث القيمة التى قدمتها هذه المراكز أضحى اليوم بالامكان تحضير أتبان وأعـــلاف جيدة من القمح والأرز والبقوليات فى شكل علائق محببة جيدة الصنع وذات قبول عالى •

أما فى جمهورية السودان فقد تمكنت الحكومة وبمساعدة من الـ (GTZ) مـــن الاستفادة من سيقان القطن فى صنع فحم للوقود لتغطية العجز فى موارد الطاقة •

الهيكل المؤسسى :

يرتكز المشروع على ثلاثة مجالات أساسية وهى تغذية الحيوان ، انتاج محصول القطن والهندسة الزراعية ، وتقع مسؤلية التنمية فى هذه المجالات على الجهات التالية :

١- جمهورية مصر العربية :

- معهد ابحاث الانتاج الحيوانى التابع لمركز الابحاث الزراعية بوزارة الزراعة واصلاح الأراضى
- معهد أبحاث القطن
- معهد أبحاث المكننة الزراعية
- الادارة المركزية للثروة الحيوانية

- كليات الزراعة بالقاهره والاسكندرية
- المؤسسة العامة للاغذية والتصنيع الغذائى

٢- جمهورية السودان :

- أبحاث الأقطان بهيئة البحوث الزراعية /وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والموارد الطبيعية
- ادارة ابحاث الانتاج الجيوانى /وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والموارد الطبيعية
- ادارة مطاحن الغلال / وزارة الزراعة و الثروة الحيوانية والموارد الطبيعية
- المجلس القومى للبحوث .
- كلية الزراعة بجامعة الخرطوم والجزيرة ومعهد الانتاج الحيوانى بجامعة الخرطوم

٣- الجمهورية العربية السورية :

- قسم الانتاج الحيوانى (دير الحجر)
- مديرية الأبحاث العلمية الزراعية (DASR) /وزارة الزراعة والاصلاح الزراعى .
- مديرية الانتاج الحيوانى / وزارة الزراعة والاصلاح الزراعى
- مكتب الأقطان أليبو
- الهيئة العليا لاغذية الحيوان والدواجن
- كليات الزراعة بجامعتى دمشق وأليبو (Aleppo)

مبررات قيام المشروع :

١- المشاكل التى تواجه تطوير الثروة الحيوانية (الوضع الراهن) :

كما وضح من قبل أن أهم المشاكل العاجلة يمكن تلخيصها فى الآتى :

- إرتفاع أعداد الثروة الحيوانية
- تدهور المراعى ونقص الغذاء
- التوسع فى المساحات المزروعة بالاعلاف والذى يكون على حساب المساحات التى تزرع لانتاج غذاء الانسان كما يتضح فى جمهورية مصر العربية إذ بلغت مساحة الأراضى المزروعة بالاعلاف الخضراء ٪ المساحة الكلية المزروعة .

واذا ما إستمر الطلب على أغذية الحيوان على هذا الحال ستزداد حدة المنافسة بين الانسان والحيوان • ممايوجب ضرورة الاسراع الى مضاعفة فرص الاستفادة من مصادر غذاء الحيوان الغير تقليدية • وقد تم تقدير الانتاجية من مخلفات القطن والمخلفات الزراعية فى الأقطار الثلاثة بنحو ٤ر٢ مليون طن من المادة الجافة (مصر ٢ مليون طن، السودان ٨ر١ مليون طن ، و ٥ر٤ مليون طن فى الجمهورية العربية السورية) وقد وجد أن ٢٥٪ منها عبارة عن أوراق مجففة • وتبلغ نسبة البروتين الخام فى لبنان بما فى ذلك الأوراق ٢ر١٢٪ وتنخفض هذه النسبة الى ٢٪ فى السيقان وتصل الى ٣٥٪ فى الأوراق ويرجع ذلك أساسا لارتفاع نسبة اللجنين فى الأقصان والفروع السفلى فى النباتات وتدنيها فى الأطراف العليا الغضة •

المساحة الكلية التى تزرع بالقطن تبلغ ٤٢٥ر٠٠٠ هكتار فى جمهورية مصر العربية، ٣٦٨ر٠٠٠ هكتار فى جمهورية السودان وحوالى ١٧١ر٠٠٠ هكتار فى سوريا وقد وجد أن النظم الزراعية فى الأقطار الثلاثة تختلف عن بعضها وسيهتم المشروع بهذه الاختلافات عند إختيار التكنولوجيا التى ستدخل فى الانتاج والتصنيع •

إن تجربة استعمال مخلفات القطن فى تغذية الحيوان جربت فى عدد كبير من معامل ومختبرات تغذية الحيوان داخل وخارج المنطقة العربية وقد كانت جيدة إلا أن هنالك بعض المحددات نجملها فيما يلى :

١- التكوين الخشن والصلب للنبات لإرتفاع نسبة الالياف والخشب للدرجة التى يصعب على الحيوان الاستفادة منه •

٢- وجود بعض بقايا ومخلفات المبيدات الحشرية بالاضافة لمادة القوسيبيول السامة الموجودة أصلا فى أجزاء النبات •

٣- ارتفاع نسبة اللجنين فى الأفرع السفلى والسيقان •

وللتغلب على هذه المشاكل قد استعملت تكنولوجيات عديدة لرفع معدلات الاستساغة والهضم والقيم الغذائية لهذه النباتات ولإبطال مفعول المبيدات وتخفيف أثر مادة القوسيبيول •

٢- الوضع المتوقع بعد نهاية المشروع :

من المتوقع بعد نجاح هذا المشروع أن نخلص الى وجود أنظمة ناجحة للتغذية الحيوانية فى كل من جمهورية مصر العربية والسودان وسوريا وستعتمد هذه الأنظمة الى حد كبير على مخلفات القطن والمحاصيل الحقلية الأخرى ولسوف تهتم هذه الانظمة بطرق معالجة المخلفات الزراعية المختلفة بغية رفع قيمها الغذائية ومعدلات هضمها واستساغتها

للحيوان • وستكون هذه الأنظمة قابلة للتطبيق على مستوى الحيازات الصغيرة والمستوى التجارى •

٣- المستفيدون من هذا المشروع :

المستفيدون بطريقة مباشرة من هذا المشروع هم صغار المزارعين من ذوى الحيازات الصغيرة ورأس المال القليل • وسيمكنهم هذا المشروع من الحصول على المعدات التكنولوجية المبسطة لانتاج أعلاف حيواناتهم من مخلفات حقولهم كما سيتمكن أصحاب الحيازات الزراعية الكبيرة من زيادة دخولهم ببيع الفائض من الأعلاف بعد ضمان الكفاية لحيواناتهم فى فترات شح المراعى • هذا بالاضافة الى أن عددا كبيرا من أصحاب مزارع القطن سيستفيدون من إنخفاض نسبة التلف الذى تتعرض له مزارعهم بفعل الآفات والأمراض التى تنتقل عبر مخلفات المحصول من لوز وسيقان مصابة فى الأعوام السابقة • وقد أوضح خبير فى علم الحشرات من معهد أبحاث الحشرات التابع لهيئة البحوث الزراعية لجمهورية مصر العربية أن العائد من انتاج القطن والانخفاض الذى سيحدث فى تكلفة الانتاج نتيجة السيطرة على التلف الناجم من آفات لوز القطن ربما يصل الى ٦٠ مليون جنيه مصرى فى السنة هذا اذا لم تحتسب الوفورات الناتجة عن تقليل الصرف على المبيدات بالاضافة الى سلامة وصحة البيئة • إضافة الى ذلك فان حكومات الدول المستفيدة من هذا المشروع ستنخفض فيها نسبة الصرف على الأعلاف المجلوبة من الخارج كما ستقل فيها حدة التنافس بين الانسان والحيوان على مصادر الغذاء نسبة لوفرة البديل القليل التكلفة •

٤- استراتيجية المشروع والترتيبات المؤسسية :

سيتبنى هذا المشروع توجهين رئيسيين فى كل قطر من الأقطار الثلاثة لانتاج أعلاف غنية المحتوى الغذائى وغير باهظة فى أثمانها تتكون أساساً من مخلفات القطن والمخلفات المحصولية الأخرى • التوجه الأول يهدف الى مد صغار المزارعين بوصفة عملية تمكنهم من الاستفادة من مخلفات مزارع القطن والمحاصيل الأخرى فى تجهيز أغذية حيواناتهم وستزود كل وحدة انتاجية بفنيين مهرة وآليات متحركة لتتنقل بين حقول المزارعين لتوسيع دائرة الاستفادة • أما التوجه الثانى للمشروع فيتمثل فى إنشاء مطاحن تجريبية للاعلاف الخشنة تقوم هذه المطاحن بجمع المخلفات فى مدخل المزرعة ثم تقطيع وسحق السيقان ثم نقلها الى أجهزة الطحن تلى ذلك مرحلة التخزين الذى سيتم تحت ظروف تحكم جيدة بعد تجربة كافة المعاملات الفيزيائية والكيمائية والبيولوجية فى معالجة المخلفات لرفع قيمتها الغذائية بالاضافة الى تجربة بعض الاضافات الغذائية التى يقصد بها وفرة المواد التى يحتاجها العلف لتتوازن قيمته الغذائية • وستعنى هذه المطاحن بانتاج الأعلاف المصنعة الجاهزة المعتمدة فقط على مخلفات القطن والمخلفات الحقلية الأخرى التى تنتجها المزارع على مدار السنة •

وسيتم تعيين فريق متعدد التخصصات يتزعمه منسق من أحد تلك الأقطار • يضم هذا الفريق علماء متخصصون فى المجالات التالية :

- تغذية الحيوان
- هندسة آلات زراعية
- تربية حيوان
- إقتصاد إجتماعى

أما رئيس الفريق ، يجب أن يكون متخصص فى مجال تغذية الحيوان وسيكون هنالك مسنقون إقليميون للتنسيق والاشراف على عمليات التنفيذ فى كل من البلدان الثلاثة التى يشملها المشروع • وسيزود الفريق بكل المعلومات التى يحتاجها سواء كانت داخل أو خارج المنطقة • وستتولى لجنة المتابعة والتوجيه مسؤلية وضع السياسات العامة للمشروع واتخاذ القرارات التى يتطلبها العمل • وستتكون هذه اللجنة من كبارالمسؤلين فى تلك الأقطار بالاضافة الى العلماء والباحثين فى المجالات المطابقة لأنشطة المشروع •

٥ـ أسباب تطلبت مساعدة البرنامج الانمائى للامم المتحدة UNDP فى هذا المجال :

إن تكنولوجيا تصنيع الأعلاف من المخلفات الزراعية تعتبر تجربة جديدة فى جمهورية مصر العربية • كما إنها لم تستعمل على نطاق واسع فى كل من السودان وسوريا • لأن استجلاب مثل هذه التكنولوجيا يتطلب خبرة فنية من نوع خاص وحجم كبير من التمويل • لهذه الأسباب كانت مساعدة الـ UNDP ضرورية لاقامة مشروع إقليمى يغطى كل من مصر، السودان وسوريا نظراً لما لدى هذه الدول من انتاج جيد من القطن ومساحات شاسعة لزراعة المحاصيل المختلفة مما الذى يساعد على إيجاد فرص التعاون الفنى المشترك بين تلك البلدان •

عموماً فان المساعدات الخارجية ضرورية لتنظيم التعاون ، وجلب التكنولوجيا الحديثة المتطورة ولدعم النشاط البحثى المؤسسى الذى يتطلب دعما ماديا وفنياً لاتستطيعه بعض هذه الدول •

٦ـ اعتبارات خاصة :

يختلف نمط تغذية الحيوان فى جمهورية مصر العربية عنه فى السودان وسوريا إذ لاتتوفر مراعى طبيعية جيدة فى مصر مثلما فى السودان صيفا وفى سوريا فى فصل الشتاء • لذلك يخطط المشروع الى اشراك مراكز الابحاث والارشاد والقطاع الخاص لتأكيد جدوى وكفاءة هذه التكنولوجيا فى انتاج الاعلاف الجيدة المحتوى والمستساغة لدى الحيوان كما ان للمشروع فوائد أخرى تتمثل فى تخليص النساء والاطفال من متاعب جمع أعلاف

الحيوان من الحقول والمراعى وكما سيتيح المشروع الفرصة للتعاون الفنى وتبادل الخبرات بين الدول التى سيشملها • اضافة الى ذلك سيساعد قيام المشروع على حماية البيئة من مهددات الرعى الجائر واستعمال المبيدات كما سيعمل على تخفيض تكلفة نظافة الحقول ومدة بقائها على الأرض مما يشكل مصدرا لنقل الأمراض والآفات لمحصول السنوات التالية •

٧- التنسيق مع المشروعات المماثلة الحالية :

باستثناء مشروع الاستفادة من المخلفات الحقلية فى انتاج غذاء الحيوان بالجمهورية العربية السورية ومشروع معاملة الأعلاف الخشنة والجافة بغاز الامونيا فى جمهورية مصر العربية • لاتوجد أى مشاريع ذات نشاط مشابه فى الأقطار الثلاثة المذكورة •لذلك سيكون التنسيق بين المشروعات المحلية القائمة حالياً لأخذ التجربة والاستفادة من الدروس التى مرت بها • وسوف تكون كل المؤسسات الحكومية ذات الصلة والكليات المتخصصة فى الجامعات المحلية على استعداد لتقديم خبراتها وامكانياتها البحثية عند الطلب •

٨ - اختيار مقر رئاسة المشروع :

سيكون مقر رئاسة المشروع بجمهورية مصر العربية لموقعها الوسط بين السودان وسوريا حتى تسهل عملية الاتصال مع المواقع الأخرى ولكون مصر لها خبرة سابقة فى هذا المجال •

الأهداف التنموية للمشروع :

يهتم المشروع بايجاد نظام جديد لتغذية الحيوان يعتمد على الاستفادة من مخلفات القطن والمخلفات المحصولية الأخرى متبعاً أحدث التكنولوجيات العلمية لانتاج أعلاف جيدة المحتوى الغذائى وقليلة التكلفة • لتكون بديلاً عن القمح والذرة والحبوب الأخرى التى يحتاجها الانسان فى غذائه • وهذا بدوره سيحسن ميزان مدفوعات تلك الدول ويساعد على خفض قيم صادراتها من الحبوب •

الأهداف العاجلة للمشروع ومخرجاته وأنشطته :

الاهداف العاجلة (١) :

يهدف المشروع الى اقامة شبكة من المؤسسات المحلية المنتجة للاعلاف الحيوانية واختيار الموقع المناسب لتنفيذ المشروع فى الدول المشاركة •

الناتج رقم (١) : Output :

١-١ سيمكن المشروع من انشاء مكتب تنسيقى للمشروع .

الأنشطة :

١-١-١ تعيين منسق للمشروع كما هو موضح فى وثيقة المشروع

١-١-٢ اختيار وتعيين موظفى الادارة المساعدة

١-١-٣ تأسيس مكتب التنسيق وتجهيزه بالادوات المكتبية

١-١-٤ إقامة علاقات مع المؤسسات الحكومية المحلية والمؤسسات الأخرى ذات الصلة

١-١-٥ وضع خطة عمل تمهيدية سنوية لعمل المشروع

الناتج رقم ١-٢ :

اكمال اقامة شبكة من المؤسسات العلمية ذات الصلة وبدئها بالعمل .

١-٢-١ التضامن مع المؤسسات المحلية ذات الاختصاص المماثل بشأن وضع خطة عمل تمهيدية مع توضيح دور كل جهه .

١-٢-٢ تكوين أول لجنة تنسيق للمتابعة ومناقشة وتقييم واجازة برنامج العمل وتحديد المهام وللموافقة على الخبراء والعلماء المعاونين .

١-٢-٣ موافقة لجنة التنسيق على المواقع المقترحة لتنفيذ المشروع فى الدول الثلاثة وتأكدها من وفرة متطلبات العمل التجريبى .

١-٢-٤ موافقة لجنة التنسيق على قائمة المعدات والآليات التى يحتاجها معمل الاختبارات وتجارب التغذية والتصنيع الغذائى .

١-٢-٥ تحديد موعد الاجتماعات القادمة للجنة التنسيق .

الأهداف العاجلة (٢) :

انشاء مطحنة تجريبية للاعلاف الخشنة والجافة واقامة مركز للارشاد الفنى فى كل قطر من الأقطار التى يشملها المشروع .

الناتج رقم ٢-١ :

- انشاء مطحنة للاعلاف الخشنة .

الأنشطة :

٢-١-١ اختيار موقع للمطاحن بالتشاور مع الخبراء المحليين على أن يكون الموقع قرب منطقة انتاج القطن ومناطق تربية الحيوان . وان تزود بالكهرباء ووسائط النقل .

٢-١-٢ فتح عطاءات لجلب المطاحن والمعدات الأخرى المساعدة وتركيب واختبار المطاحن . على ان تناسب المواصفات ظروف العمل فى كل قطر من الأقطار

المشاركة وأن تفرزها وتقبلها لجنة التنسيق • وان يكون العطاء مصحوباً بالكتلوجات الخاصة بالآلات والمعدات •

ناتج رقم ٢-٢ :

اقامة مركز الارشاد •

الانشطة :

اختيار الموقع المناسب للمركز والقريب من مطحنة الاعلاف وتزويده بمستلزمات العمل •

الأهداف العاجلة (٣) : انتاج الاعلاف المركبة :

الناتج رقم ٣-١ :

اختيار التكنولوجيا المناسبة لاقامة وحدات لانتاج أعلاف الحيوان من مخلفات القطن والمحاصيل الحقلية الأخرى •

الأنشطة :

٣-١-١ مساعدة المؤسسات المماثلة فى عمل الأبحاث والتجارب على :

- طرق جمع ونقل وتخزين المخلفات الزراعية
- معالجة الأعلاف الخشنة والجافة وطرق تصنيعها •
- رفع القيم الغذائية لهذه الأعلاف وتحسين معدلات هضمها واستساغتها •
- إختبار أثر الاضافات الغذائية والخلطات المختلفة مع انتاجية الحيوان•

ناتج رقم ٣-٢ :

التقييم الاقتصادى والاجتماعى لآثار إستعمال العلائق المنتجة •

الأنشطة :

٣-٢-١ مد يد العون للمؤسسات المعاونة لعمل دراسات على :

- تكلفة المنتج من الالبان واللحوم بعد تجربة الاعلاف المنتجة ووضع الاسعار المناسبة •
- تسويق الاعلاف المنتجة •
- الآثار الاقتصادية والاجتماعية لاستعمالات الأعلاف المنتجة وأثرها على تكلفة مكافحة الآفات والحفاظ على البيئة ووقايتها وأثرهاعلى مهددات الصحة وبدائل الاستعمال الأخرى للمخلفات الحقلية •

الأهداف العاجلة (٤) : رفع مستوى القدرات الفنية للعاملين :

الناتج رقم ٤-١ :

يساهم المشروع على رفع مستويات وقدرات الكوادر المحلية عن طريق برامج التدريب التى ستعقد للباحثين والزراعيين والمتخصصين فى تغذية الحيوان فى مجالات تقييم واختبار جودة الاعلاف المصنعة وتشغيل وادارة مطاحن الاعلاف وتسويق المنتجات ٠

الأنشطة :

٤-١-١ منح فرص تدريبية للباحثين بالتعاون مع المؤسسات المتخصصة فى تغذية الحيوان ٠ تحدد فترات التدريب عن طريق لجنة التنسيق فى كل قطر من الأقطار الثلاثة التى يشملها المشروع ، وسيكون التدريب اثناء فترة عمل المشروع بواقع ٢٤ شخص / الشهر ٠

٤-١-٢ منح فرص للتدريب على تقييم وضبط جودة الاعلاف فى مؤسسات متخصصة و بواقع ١٨ شخص/شهر خلال فترة عمل المشروع ٠

٤-١-٣ تدريب لفترات قصيرة للاداريين الذين يعملون بالمشروع بالتعاون مع المؤسسات المتخصصة لمدة ١٢ شهر خلال فترة عمل المشروع ٠

٤-١-٤ زيارة ميدانية لعدد ٦ من المتخصصين فى مجال تغذية الحيوان لثلاثة أقطار أوروبية لزيارة مصانع الاعلاف ومعرفة طريقة عملها والوقوف على التكنولوجيا المستخدمة فى هذا المجال ٠

٤-١-٥ اتاحة تبادل الاستشارات الفنية بين الاقطار الثلاثة فى شكل اجتماعات تضم عدد ١٥ الى ٢٠ مشاركاً من الكوادر الفنية والادارية فى الاقطار الثلاثة ٠

٤-١-٦ التدريب الداخلى فى مقر العمل ولمدة ١٥ يوماً للفنيين العاملين بالمشروع كل مجموعة فى دولتها ،على الجوانب الفنية المرتبطة بالتشغيل والصيانة واعداد المنتج فى صورته النهائية ٠

الناتج رقم ٤-٢ : توفير دعامه فنية جيدة :

٤-٢-١ يساعد المشروع على توفير دعامة فنية جيدة بواقع ١٢ شخص/شهر فى مجال الخدمات الاستشارية خلال فترة عمل المشروع ٠

الناتج رقم ٤-٣ : تعيين وتدعيم امكانيات برامج البحوث المحلية ذات الصلة بنشاط المشروع ٠

٤-٣-١ مساعدة برامج البحوث المحلية بشراء المعدات والمواد التى تتطلبها البحوث وذلك لرفع مستوى الابحاث ٠

الأهداف العاجلة (٥) :

زيادة الوعى والمعرفة بأهمية وجدوى استعمال الاعلاف المصنعة من مخلفات القطن والمخلفات الزراعية الأخرى ٠

الناتج رقم ٥-١ تدعيم وتكثيف العمل البحثى والارشادى :

الأنشطة :

٥-١-١ القيام بتجارب التغذية عن طريق منح الاعلاف المنتجة لأصحاب الحيوانات أو اعطائها باسعار مدعومة لتحفيزهم على استعمالها وتجربتها على حيواناتهم حتى يتبعهم الآخرون ٠

٥-١-٢ إعداد وتوزيع النشرات الارشادية المروجة لهذه الأعلاف ٠

٥-١-٣ عقد اجتماعات ولقاءات بالمرشدين بغرض تنويرهم وتعريفهم بالجوانب العملية المتعلقة بتجهيز مثل هذه الاعلاف على مستوى صغار المزارعين باستغلال مخلفات مزارع القطن الخاصة بهم والمخلفات المحصولية الأخرى ٠

المدخلات :

١- المدخلات الحكومية :

١-١ موظفي الخدمة :

تقوم وزارة الزراعة والثروة الحيوانية فى الاقطار التى يشملها المشروع بانتداب المؤسسات البحثية المختصة للقيام بتشغيل انشطة المشروع على ان توفر الآتى :

١-١-١ منسق المشروع المحلى الذى سيقوم بمهمة تنفيذ أنشطة المشروع المتعلقة بقطره والتنسيق مع المؤسسات المختصة فى بلده ووضع التقارير الفنية الهامة ٠

١-١-٢ اختيار الكوادر العلمية والفنية المتخصصة من المؤسسات التخصصية المساعدة وذات الصلة بأنشطة المشروع ٠

١-١-٣ اختيار الكوادر المحلية للتدريب بمستوياته المختلفة ٠

١-١-٤ اختيار كوادر العمل لمركز الارشاد والمطاحن ٠

١-٢ تجهيز لوازم العمل :

تقوم وزارة الزراعة والثروة الحيوانية فى كل قطر من الاقطار الثلاثة بتوفير الآتى :

١-٢-١ منشآت المطاحن ومركز الارشاد .
١-٢-٢ تجهيز مختبرات أبحاث تغذية الحيوان .
١-٢-٣ مزرعة مجهزة بحظائر الحيوانات وبها عدد كافى من الحيوانات لتجارب التغذية ومزودة بالمعدات الحقلية اللازمة .
١-٢-٤ توفير وسائط النقل .
١-٢-٥ توفير وسائل الاتصالات المناسبة .

١-٣ مدخلات يوفرها البلد المضيف للمكتب الاقليمى لتنسيق المشروع :

بالاضافة لما سبق سيقوم البلد المضيف للمكتب الاقليمى لتنسيق المشروع بتوفير المستلزمات المكتبية التالية :

١-٣-١ مكتب للمنسق الاقليمى للمشروع ولمعاونيه من الموظفين .
١-٣-٢ وسائل الاتصالات المناسبة .
١-٣-٣ المعدات المكتبية .
١-٣-٤ معاون خدمة لنقل المراسلات .
١-٣-٥ سائق .
١-٣-٦ دفع فاتورة الماء والايجار والغاز والكهرباء .

٢- المدخلات التى يلتزم بتوفيرها البرنامج الانمائى للامم المتحدة :

٢-١ موظفى الخدمة :

٢-١-١ تعيين منسق اقليمى للمشروع لمدة ٦٠ شهراً (بتفرغ كامل ، NPPP)
٢-١-٢ تعيين مساعد إدارى (بتفرغ كامل NPPP)
٢-١-٣ سكرتيرة لتقوم بأعمال المكتب المختلفة بما فيها الطباعة .بتفرغ كامل .
٢-١-٤ خبراء استشاريون لفترات قصيرة تصل فى مجملها ١٢(شخص/شهر) .
٢-١-٥ خبرات مساعدة بواقع ٦٠(شخص/شهر) .

٢-٢ التدريب :

٢-٢-١ توفير منح تدريبية (بدون درجات علمية بواقع ٧٢ (شخص / شهر) .

٢-٢-٢ توفير فرص لتدريب تخصصى متقدم ٥٤ (شخص / شهر) .

٢-٢-٣ تدريب لفترات قصيرة ٣٦ (شخص / شهر) .

٢-٢-٤ تدريب داخلى أثناء الخدمة فى شكل مجموعات (٢-٣) .

٢-٢-٥ تبادل الاستشارات والخبرات بين الأقطار المستفيدة .

٢-٣ المعدات والأجهزة :

أنظر الملاحق

٢-٤ مصروفات متنوعة :

من هذا البند سيتم الصرف على صيانة وتشغيل الالات والأجهزة وإعداد التقارير والأشياء المتنوعة الأخرى .

المفاجآت والمخاطر :

التخوف الوحيد الذى هو فى الحساب ربما يكون عدم وفاء الدول المشاركة بتوفير المدخلات التى يتطلبها عمل المشروع فى الوقت المحدد مما يؤدى لتأخير تنفيذ المشروع ومد طول فترة التنفيذ .

الإلتزامات والمتطلبات المسبقة :

١- ضرورة التزام الدول المشاركة بتهيئة كل الظروف واستنهاض كل الجهات للاهتمام بمشروع الاستفادة من مخلفات القطن والمخلفات الزراعية الأخرى فى انتاج علف الحيوان .

٢- ضرورة التزام الدول المستفيدة بتوفير كافة المدخلات وتهيئة الجو الصالح للعمل .

٣- ضرورة التزام الدول المشاركة بتوفير كافة التسهيلات لتبادل الخبرات ونتائج الأبحاث العلمية .

متابعة سير العمل وتقييم الأداء بالمشروع :

سيقوم البرنامج الانمائى للامم المتحدة (UNDP) والجهة المنفذة ورئيس لجنة التنسيق فى كل قطر من الأقطار الثلاثة بمراجعة ومتابعة سير العمل فى المشروع وتقييم الأداء . تبدأ أولى هذه المراجعات بعد مضى ١٢ شهراً من بداية التشغيل الكامل

للمشروع • كما سيقوم المنسقون الثلاثة للمشروع بكتابة تقارير دورية لتقييم الأداء ترسل عن طريق المنسق الاقليمى ، وربما تقارير اضافية أخرى اذا استدعت الظروف ذلك • وفى مرحلة المراجعة والمتابعة الأخيرة يعد تقرير ختامى لتنظره اللجنة عند اجتماعها الأخير • كما ان المشروع سيخضع للتقييم بعد مضى ٣٦ شهراً من بدأ مرحلة التقييم وآخر فى نهاية مدة التنفيذ أى بعد ٥ أعوام وسيحدد مستوى سير العمل بالمشروع ومستقبله بعد تشاور الدول المشاركة ولجنة التسيير والمتابعة والبرنامج الانمائى للامم المتحدة UNDP •

الاطار القانونى للمشروع :

فى جميع المعاملات يشار الى وثيقة المشروع كما فى البند رقم ١ ، الفقرة ١ الخاصة باتفاقية التعاون بين البرنامج الانمائى للامم المتحدة UNDP وحكومات الدول المشاركة التى وقعت على هذه الاتفاقية أما الاقطار المشاركة التى لم توقع على هذه الاتفاقية تشير الى هذه الوثيقة كخطة تشغيل كما فى البند رقم ١ (فقره ٢) من الاتفاقية الخاصة بالمساعدة التى تقدمها الـUNDP تحت اسم المساعدات الخاصة بين البرنامج الانمائى للامم المتحدة وحكومات الدول التى وقعت على الاتفاقية •

الهيكل التنظيمى أو الاطار التنظيمى :

الهيكل التنظيمى للمشروع فى الاقطار الثلاثة المشاركة يقوم على تجنيد كل الخبرات المحلية لتتبنى التكنولوجيا الحديثة المناسبة لانتاج أعلاف الحيوان من مخلفات القطن والمخلفات الزراعية الأخرى •

المؤسسات المحلية المساعدة :

ستقوم هذه المؤسسات باجراء الابحاث والتجارب فى مجالات الهندسة الزراعية، تغذية الحيوان وانتاج المحاصيل وألخ •• وستجرى هذه الابحاث بالاعتماد على موارد تلك المؤسسات أما المشروع فسيقدم بعض الدعم والمساعدة •

مؤسسات الدعم الفنى ذات الصلة :

يعمل المشروع على ترقية امكانات تبادل الخبرات بين المؤسسات المحلية المعاونة للمشروع والمؤسسات المماثلة فى الدول الصناعية المتقدمة وستقوم لجنة التسيير والمتابعة بتهيئة مناخ التبادل والتعاون الفنى بين تلك الجهات •

منسق المشروع المحلى (أو الوطنى) :

تعين حكومة الدول المشاركة منسقاً محلياً للمشروع متخصصاً فى مجال تغذية الحيوان تقع على عاتقه المهام التالية :

- ادارة المشروع وتنسيق أنشطته مع المؤسسات المعاونة ٠
- الاشراف على صنع الاعلاف بالمشروع ٠
- الترتيب والدعوة لاجتماعات المشروع فى القطر ٠
- الاشراف على تنفيذ برامج التدريب المحلية ٠
- تقديم النصح والمشورة الفنية للمنسق الاقليمى واقتراح الخبرات الاستشارية المطلوبة ٠
- مساعدة المنسق الاقليمى بمده بمواصفات الأجهزة والمعدات اللازمة للعمل والمشاركة فى عملية اختيارها ٠
- الادارة والاشراف على الميزانيات المصدقة من المنسق الاقليمى للصرف على الأنشطة فى الدوله المضيفة ٠

المنسق الاقليمى للمشروع :

يتم اختيار المنسق الاقليمى من حملة التخصص العالى فى مجال تغذية الحيوان ومن الذين لهم خبرة لاتقل عن ١٠ سنوات فى مجال الاختصاص وأن يتمتع بمقدرات ادارية عالية ، بالاضافة لاجادته للغة الانجليزية والعربية وكتابة التقارير وسيكون مقره بالقاهره فى المقر الذى تمنحه الحكومة المصرية للمشروع ٠ وعلى أن يكون على إتباط وثيق بالمنسقين القطريين ومتابعة لجنة التسيير والمتابعة العليا للمشروع وتقع على كاهله المهام التالية :

- اقامة المكتب الرئيسى لمقر المشروع ٠
- اعداد خطة العمل المفصلة لأنشطة المشروع خلال الخمسة أعلام التى هى عمر المشروع لعرضها على لجنة التسيير والمتابعة العليا ٠
- الاشراف على تنفيذ المشروع وفق خطة العمل المجازة
- إختيار الخبراء الاستشاريون للمشروع ٠
- طلب الاجهزة والمعدات والاشراف على تركيبها ٠
- الادارة والاشراف على صرف الأموال المصدق بها للموظفين والعاملين بالمشروع وفق الطريقة التى تعمل بها الـ UNDP.
- تقديم التقارير الدورية لتقييم العمل والاداء بالمشروع والتقرير الختامى والتقارير الأخرى المطلوبة حسب طريقة الـ UNDP فى كتابة واعداد التقارير ٠

- كتابة تقارير عن سير العمل ومايستجد من مشاكل وصعوبات للجنة التسيير والمتابعة العليا فى حالة ظهور ما يعوق سير العمل ٠

لجنة التسيير والمتابعة العليا :

يناط بهذه اللجنة مسئولية توجيه السياسات واتخاذ القرارات الخاصة بتنفيذ وعمل المشروع ٠

وتضم اللجنة الآتى :

- منسقى المشروع فى الاقطار الثلاثة ٠
- ثلاثة أعضاء يتم ترشيحهم من حكومات الأقطار المشاركة - ممن لهم تخصصات أخرى غير تغذية الحيوان ٠
- ممثل البرنامج الانمائى للامم المتحدة (UNDP) .
- المنسق الاقليمى للمشروع (كسكرتير فنى) ٠
- ثلاثة أعضاء آخرون متميزون فى مجال اختصاص المشروع تقدم لهم الدعوة اذا لزم الأمر للمشاركين كمراقبين ٠

يتم انتخاب رئيس لجنة الاشراف والتسيير والمتابعة بواسطة اللجنة من بين المنسقين المحليين الثلاثة ولمدة عام واحد قابلة للتجديد لعام آخر ٠

وستقوم لجنة التسيير والمتابعة العليا بالمهام التالية :

- مراجعة واجازة خطة العمل ٠
- التنسيق بين الانشطة ذات الصلة ٠
- النظر فى بناء مقر رئاسة المشروع أو نقله لاي من الاقطار المشاركة الاخرى
- اجازة برامج المشروع المقدمة من الاقطار المشاركة واحتياجاتها من الاستشارات والتدريب ٠
- النظر فى القضايا المحالة اليها من منسقى المشروع القطريين أو المنسق العام الاقليمى ٠
- مراجعة واجازة تقارير المنسق العام الاقليمى عن مستوى العمل والاداء بالمشروع ٠
- الموافقة على تكوين لجان فرعية لدراسة قضايا محددة ٠
- الموافقة على اختيار الاعضاء الثلاثة المراقبين للمشاركة فى اجتماعات لجنة التسيير والمتابعة العليا ٠

وستكون اجتماعات هذه اللجنة مرة كل عام على الأقل ٠

مرفق رقم (١)

خطة عمل السنة الاولى

النشـــاط	يناير	فبراير	مارس	ابريل	مايو	يونيو	يوليو	اغسطس	سبتمبر	اكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
١.١.١	×											
٢.١.١	×	×	×									
٣.١.١	×	×	×									
٤.١.١	×	×	×	×								
٥.١.١	×	×	×									
١.٢.١		×	×									
٢.٢.١				×								
٣.٢.١				×								
٤.٢.١				×								
١.١.٢		×	×							×		
٢.١.٢				×	×	×	×					
١.٢.٢				×	×	×						
١.١.٣					×	×	×	×	×	×	×	×
١.٢.٣					×	×	×	×	×	×	×	×
١.١.٤				×	×	×	×					
٢.١.٤												
٣.١.٤												
٤.١.٤												
٥.١.٤												
٦.١.٤												
١.٣.٤	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
٢.٣.٤	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
١.١.٥												
٢.١.٥												
٣.١.٥												

مرفق رقم (١)

خطة عمل السنة الثانية

النشـــــاط	يناير	فبراير	مارس	ابريل	مايو	يونيو	يوليو	اغسطس	سبتمبر	اكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
١.١.١												
٢.١.١												
٣.١.١												
٤.١.١												
٥.١.١												
١.٢.١												
٢.٢.١												
٣.٢.١												
٤.٢.١												
٥.٢.١										×		
١.١.٢												
٢.١.٢												
١.٢.٢												
١.١.٣	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
١.٢.٣	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
١.١.٤									×	×	×	×
٢.١.٤	×	×	×	×								
٣.١.٤					×	×	×	×				
٤.١.٤									×	×	×	×
٥.١.٤												
٦.١.٤												
١.٢.٤	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
١.٣.٤	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
١.١.٥												
٢.١.٥												
٣.١.٥												

مرفق رقم (١)

خطة عمل السنة الثالثة

النشـــــاط	يناير	فبراير	مارس	ابريل	مايو	يونيو	يوليو	اغسطس	سبتمبر	اكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
١.١.١												
٢.١.١												
٣.١.١												
٤.١.١												
٥.١.١												
١.٢.١												
٢.٢.١												
٣.٢.١												
٤.٢.١												
٥.٢.١												
١.١.٢												
٢.١.٢												
١.٢.٢												
١.١.٣												
١.٢.٣												
١.١.٤	×	×	×	×								
٢.١.٤					×	×	×	×	×	×	×	×
٣.١.٤												
٤.١.٤	×	×	×	×								
٥.١.٤					×	×					×	×
٦.١.٤												
١.٢.٤	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
١.٣.٤	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
١.١.٥	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
٢.١.٥	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
٣.١.٥	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×

مرفق رقم (١)

خطة عمل السنة الرابعة

النشـــاط	يناير	فبراير	مارس	ابريل	مايو	يونيو	يوليو	اغسطس	سبتمبر	اكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
١.١.١												
٢.١.١												
٣.١.١												
٤.١.١												
٥.١.١												
١.٢.١												
٢.٢.١												
٣.٢.١												
٤.٢.١												
٥.٢.١										×		
١.١.٢												
٢.١.٢												
١.٢.٢												
١.١.٣												
١.٢.٣												
١.١.٤					×	×	×	×				
٢.١.٤									×	×	×	×
٣.١.٤	×	×	×	×								
٤.١.٤					×	×	×	×	×	×		
٥.١.٤												
٦.١.٤	×	×										
١.٢.٤	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
١.٣.٤	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
١.١.٥	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
٢.١.٥	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
٣.١.٥	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×

مرفق رقم (١)

خطة عمل السنة : الخامسة

النشـــــاط	يناير	فبراير	مارس	ابريل	مايو	يونيو	يوليو	اغسطس	سبتمبر	اكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
١.١.١												
٢.١.١												
٣.١.١												
٤.١.١												
٥.١.١												
١.٢.١												
٢.٢.١												
٣.٢.١												
٤.٢.١												
٥.٢.١										×		
٢.١.٢												
١.٢.٢												
١.١.٣												
١.٢.٣												
١.١.٤												
٢.١.٤												
٣.١.٤												
٤.١.٤												
٥.١.٤	×	×										
٦.١.٤					×	×						
١.٢.٤	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
١.٣.٤	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
١.١.٥	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
٢.١.٥	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
٣.١.٥	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×

موازنة المشروع " مساهمة UNDP "

الأقطار التى يشملها المشروع : جمهورية مصر العربية ، جمهورية السودان ، الجمهورية العربية السورية .

رقم المشروع : RAB/89/018 راب /٨٩/١٨

إسم المشروع : مشروع الاستفادة من مخلفات القطن والمخلفات الزراعية فى انتاج علف الحيوان

تاريخ كتابة الوثيقة : ١٩٩١/٤/١

مساهمة الـ UNDP بالدولار الامريكى

مكونات المشروع	مجموع شهور العمل الكلية		١٩٩٢		١٩٩٣		١٩٩٤		١٩٩٥		١٩٩٦	
	فرد /شهر	مجمـــوع	فرد /شهر	مجموع	فرد /شهر	مجموع	فرد /شهر	مجموع	فرد /شهر	مجموع	فرد /شهر	مجموع
المستخدمين :												
الخبراء الدوليون :												
خبراء استشاريون	١٢	١٢٠	٢	٢٠	٣	٣٠	٣	٣٠	٢	٢٠	٢	٢٠
المجموع	١٢	١٢٠		٢٠		٣٠		٣٠		٢٠		٢٠
موظفى الادارة العامة :												
موظفى ادارة												
	٦٠	٩٠	١٢	١٨	١٢	١٨	١٢	١٨	١٢	١٨	١٢	١٨
عمال		٢٤٠		٤٠		٥٠		٥٠		٥٠		٥٠
المجموع		٣٣٠		٥٨		٦٨		٦٨		٦٨		٦٨
ترحيل		٧٥		١٥		١٥		١٥		١٥		١٥
تكاليف سفر وزيارات		٧٥		١٥		١٥		١٥		١٥		١٥
خبراء قوميون :												
منسق اقليمى	٦٠	١٨٠	١٢	٣٦	١٢	٣٦	١٢	٣٦	١٢	٣٦	١٢	٣٦
خبراء قوميون	٦٠	١٢٠	٨	١٦	١٤	٢٨	١٤	٢٨	١٢	٢٤	١٢	٢٤
المجموع		٣٠٠		٥٢		٦٤		٦٤		٦٠		٦٠
المجموع الكلى		٩٠٠		١٦٠		١٩٢		١٩٢		١٧٨		١٧٨

		المجموع الكلى		١٩٩٢		١٩٩٣		١٩٩٤		١٩٩٥		١٩٩٦	
عقود فرعية :													
عقد فرعى (أ)		٣٢٠		٣٢٠									
عقد فرعى (ب)		٣٢٠		٣٢٠									
عقد فرعى (ج)		٣٢٠		٣٢٠									
المجموع		٩٦٠		٩٦٠									
التدريب :													
تدريب فى مجال تغذية الحيوان	٧٢	١٠٨	١٨	٢٧	١٨	٢٧	١٨	٢٧	١٨	٢٧	١٨	٢٧	١٨
نوعية الغذاء	٥٤	٨١	-	-	١٨	٢٧	١٨	٢٧	١٨	٢٧	١٨	-	-
الادارة والتحكم فى مطاحن الاعلاف	٣٦	٥٤	-	-	١٢	١٨	١٢	١٨	١٢	١٨	١٢	-	-
زيارات ورحلات دراسية		٦٠				١٥		١٥		١٥		١٥	
تدريب داخلى اثناء الخدمة وفى مقر العمل		٦٠				٢٠		٢٠		٢٠		٢٠	
المجموع		٣٦٣		٢٧		١٠٧		١٠٧		١٠٧		٣٥	
المعدات والأجهزة :													
لوازم ومؤن مستهلكه		١٢٠		٣٠		٣٠		٣٠		٣٠		٣٠	
مؤن غير مستهلكة		٣٦٠		١٢٠		٤٠		٦٠		٦٠		٣٠	
أغراض متنوعة :													
تشغيل وصيانة		١٧٠		٣٠		٤٠		٤٠		٤٠		٣٠	
تكلفة كتابة وإعداد التقارير		٤٥		٥		١٠		١٠		١٠		١٠	
متنوعة أخرى		٤٥		٩		٩		٩		٩		٩	
الجملة		٢٦٠		٣٤		٥٩		٥٩		٥٩		٤٩	
المجموع الكلى لمساهمات الـ	UNDP	٢٩٦٣		١٣٣١		٤٧٨		٤٣٨		٤٢٤		٢٩٢	

كما يوجد بالوثيقة ملحقان آخران الثانى والثالث ، يحتوى الملحق الثانى على وصف تفصيلى لمصنع الاعلاف ويبين طريقة عمله وطاقته الانتاجية وما يحتاج من مواد للتشغيل ومن موظفين وعمال ٠

أما الملحق رقم ٣ فانه يتناول بالوصف الدقيق مركز الارشاد وملحقاته ومايحتاج من أجهزه ومعدات ومستخدمين ٠